



Dario Herrera &lt;dherrera@montecristigolfclub.com&gt;

## Copa Airlines

Dario Herrera &lt;dherrera@montecristigolfclub.com&gt;

Sat, Aug 24, 2019 at 12:38 PM

To: Nicolás Trujillo Newlin &lt;nicolas@equiadvisors.com&gt;

Cc: Cesar Alcalde &lt;calcalde@montecristigolfclub.com&gt;, Richar Alay &lt;ralay@montecristigolfclub.com&gt;

Bcc: Diana Sedgwick &lt;dsedgwick@montecristigolfclub.com&gt;, Rafaela Barba &lt;rbarba@montecristigolfclub.com&gt;

Mi amigo,

Tuve una CC con Gabriel Varela de Copa Airlines, acordamos que la reunión sería el **Viernes 11 de Octubre, 2019**, así tenemos tiempo para preparar la información a llevar y también aprovechar el fin de semana en Panama.

Abajo otros apuntes de interés:

1. Siempre hay riesgo en abrir un nuevo destino.
2. De 80 destinos que atienden, 5 han salido permanentemente en los últimos 10 años. Lugares como Puebla y Villa Hermos en Mexico, y Fortaleza, Campiña, Salvador en Brasil. Incluso Mendoza en Argentina.
3. Fortaleza en Brasil no funcionó porque no recepta turismo de Latinoamérica. El destino tiene que ser accessible (nadie en Ecuador volaría a Panama, para conectarse con vuelo a Fortaleza), simplemente se quedan en el Caribe.
4. Se necesita saber del estado actual y futuro de la nueva terminal en el seropuerto de Manta. Detalles de la torre de control, servicios, prestaciones, etc.
5. Copa ingresa analiza e ingresa nuevos posibles destinos en los meses de Julio y Diciembre de cada año. Si vamos en Octubre y el interés es real, ellos ingresarían el proyecto en Diciembre. Luego tomaría hasta 7 meses hasta que el primer avión aterrice en Manta. No es un proceso rápido.
6. Se necesita información como:
  - o Número de vuelos y pasajeros de Quito-Manta.
  - o Hacer encuestas en el aeropuerto de Manta, Guayaquil y Quito para saber cuántos pasajeros son de Manabí y cual es su destino final.
  - o Cuanta más información sobre pasajeros se tenga, mucho mejor.
  - o Posible cantidad de carga. Pero ellos priorizan llevar maletas de pasajeros que carga.
7. Sobre los incentivos que esperarían de una operación nueva, como se ha hecho en otros destinos, por lo menos los 3 primeros años:
  - o Costos de aeropuerto: landing & parking.
  - o Impuestos sobre combustibles.
  - o Promoción y marketing: vallas publicitarias dentro del aeropuerto, etc. Puede ser un 100% el año 1 y decrecer en 3 años.
  - o Costo de oficina dentro del aeropuerto.
  - o Incluso la opción (no siempre se otorga) de cash back, como el aeropuerto de Puebla. Aunque igual se salieron de esa ciudad.
  - o En genera, cualquier costo que pueda obviarse en los primeros 3 años.
8. Coincidimos que el destino puede ser receptivo. Aunque siempre terminan siendo emisivos al inicio.
9. Están de acuerdo en que llevemos al Alcalde de Manta, incluso ellos coordinarían que alguna autoridad de la ciudad de Panamá asista a la reunión.
10. Debemos llevar a la persona que sabe del aeropuerto. Adriano es indispensable para responder cualquier duda que tengan.

Ahora sí tenemos cuenta regresiva. Creo que tenemos poco tiempo para preparar la data.

Yo regreso el 2 de Septiembre, debemos reunirnos.

Abrazos.

Saludos cordiales,

**Darío V. Herrera**  
**VICEPRESIDENTE DESARROLLO DE NEGOCIOS**



**Inmobiliaria Montecristi S.A.**

-  Km. 1.5 Vía Montecristi - Manta
-  (+593 5) 25 900 20 (Ext. 104)
-  (+593 9) 80 11 68 06
-  [dariovherrera](mailto:dariovherrera)
-  [dherrera@montecristigolfclub.com](mailto:dherrera@montecristigolfclub.com)
- [www.montecristigolf.com](http://www.montecristigolf.com)

